

2026年度 第5回 Double Treeセミナー

モデル事業・実証実験 の取り組み方

2026年5月27日
Oneness Link株式会社
代表取締役
砂川 章雄



皆さま、はじめまして！

Profile

行政コンサルタント

砂川 章雄 (いさがわ あきお)



1972年神戸市生まれ。1997年東京大学教育学部卒業。
パナソニック、PayPayで25年間勤める中で、総務省への出向も含め、
一貫して公共分野（官公庁涉外、自治体営業）に携わる。

政策渉外の立場で、総務省・経済産業省の実証実験等への参画や、
業界団体での政策提言活動による事業環境作りに携わり、
また自治体（東京都）に対する営業責任者として、公共施設・道路・
上下水道の情報通信システム提案・受注・販売活動、営業戦略構築、組織作りにも従事。
情報通信分野の他、障害福祉事業、不動産事業の支援実績等。

民間と行政とがもっと密に連携してこそ日本の底力が発揮できるとの信念から、
コンサルタントとして丁寧・熱心なコミュニケーションを心がけている。

講演実績

- ・一般社団法人 電子情報技術産業協会（JEITA）AVC部会
「通信・放送を巡る最近の政策・市場動向」2024.3.29
- ・特定非営利活動法人 ITS Japan コミュニティプラザ
「地域におけるライドシェアを考える」2025.4.18 他

企業と行政が手を取り地域を共創できる社会へ ワンネスリンク株式会社



Oneness Link

皆さま、はじめまして！

企業基本情報

「企業と行政が手を取り地域を共創できる社会へ」

社名：Oneness Link 株式会社



事業目的：

1. 中小企業等に対する経営コンサルティング事業
2. 中央省庁、地方公共団体等に対する政策関連コンサルティング事業

本社所在地：神戸市中央区御幸通 8 - 1 - 6 神戸国際会館 22F

設立年月日：令和 5 年 1 月 6 日

法人番号：1140001128692

府省庁共通 統一参加資格 業者コード 0000222081

認定経営革新等支援機関：第 91 号認定 ID 番号 109128000212

神戸市物品等請負競争入札参加資格 業者番号 04978

神戸商工会議所会員 会員 No.595278

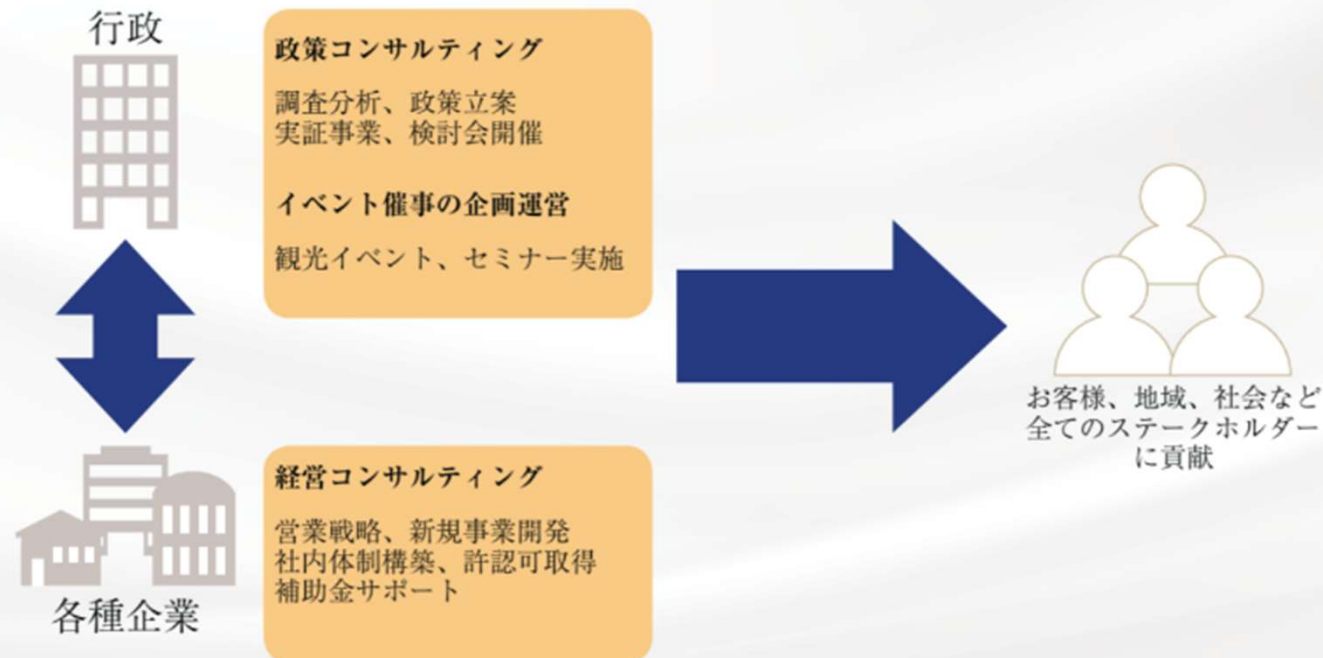
古物営業許可 兵庫県公安委員会 第 631202400012 号

O n e n e s s L i n k

皆さま、はじめまして！

Oneness Link の構想

「企業と行政が手を取り地域を共創できる社会へ」



1. 全ての事業者に響く
「安定した事業の作り方」

こんな経験はありませんか～??

- これまで長く付き合いしてきた得意先から、急に「今年からはもういらないから」と言われた...
- 『うちの経理（調達）から、この予算は今年半減しろって言われてるんだよね～』
- お客様から、毎年毎年、物価上昇と関係なく毎年▲10%、経費カット（出精値引き）の要請が来て困っている...

民間企業ではよくある話し。

どの企業も利益を確保するために経費縮減に必死になっている。

（特に、販売促進費、広告宣伝費、保守運用経費など）

また、景気の浮き沈みの影響が大きい。



官公庁・自治体事業の特徴①

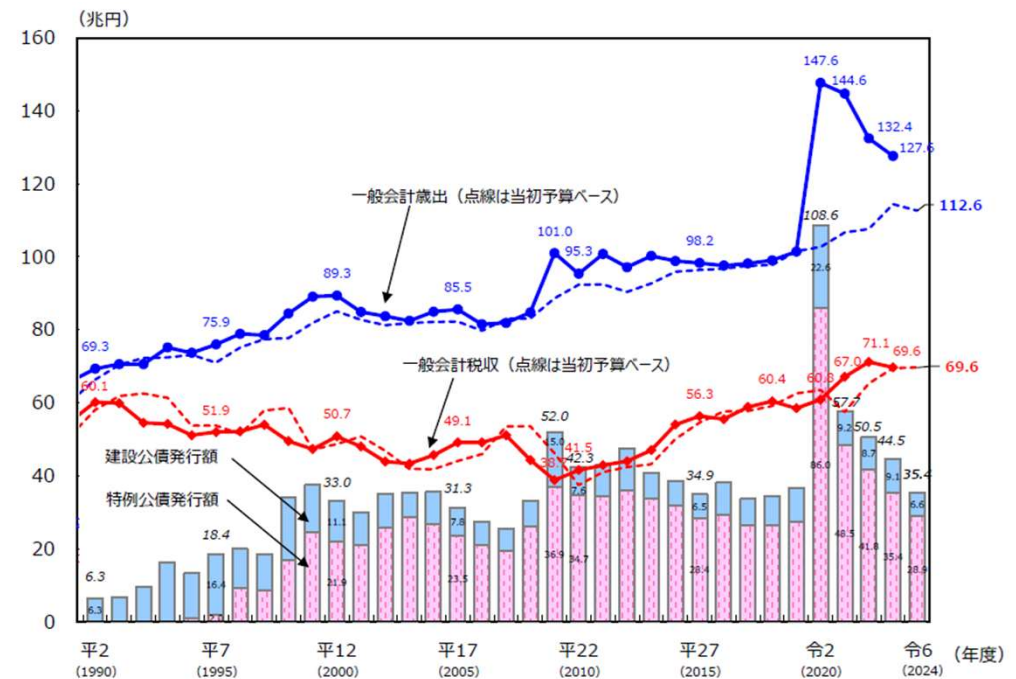
<官公庁・自治体事業は、不況に左右されにくい>

・民間企業の設備投資は、**不況になると落ち込む**。

一方、官公庁・自治体の事業、例えば道路・上下水道などのインフラ整備や、美術館・博物館など公共施設の維持管理などの予算は、**景気に左右されず一定規模の予算が確保**され、むしろ年々増加。
(財務省資料及びDBJ資料を参照)



「地域別・業種別設備投資増減率の推移」(日本政策投資銀行)より



「一般会計歳入、歳出総額及び公債発行額の推移」(財務省資料)より


官公庁・自治体事業の特徴①

<官公庁・自治体事業は、不況に左右されにくい>

・官公庁・自治体事業は、需要自体が景気に左右されず一定の需要が存在することに加えて、自治体事業の多くが、国から自治体への地方交付税交付金(約16兆円)でまかなわれるという予算・財源の仕組みとそれを後ろ支えする国債によって、自治体事業を減少させない力学が働いている。

→ 国においては、地方創生の錦の御旗のもと、また東京一極是正の御旗のもと、景気が悪くなったからといって地方自治体支援を減額するわけにはいかない

→ 自治体においては、国から一定の交付金・補助金が支給される以上、これを有効活用して地域課題の解決に繋がる事業をしなければならない



従って、事業全体のうち一定ウェイトを官公庁・自治体事業が占める形で構成しておければ、景気の影響を受けない強い事業体を実現できる安定した売り上げを作るには、官公庁・自治体事業の活用がカギ！

官公庁・自治体事業の特徴②

<広報・宣伝・社会的信用面でのメリットも大きい>

・自治体は、その事業成果を積極的にPRしていくことが求められており、報道発表その他を行う。

例:神戸市「『長田くる・リ』の開催～まちを楽しむ2日間～」の報道発表(2025年2月14日) 神戸市長田区で神戸市補助事業で再生された建物が紹介されている。

KOBE 検索

問い合わせ Language メニュー

ホーム>市政情報>記者発表資料>記者発表2025年2月>「長田くる・リ」の開催～まちを楽しむ2日間～

「長田くる・リ」の開催～まちを楽しむ2日間～

記者資料提供 (2025年2月14日)
建築住宅局政策課

レトロな商店も多く残るとともに、リノベーションされた建物も増えているまち長田区。今回、「建築家との協働による空き家活用促進事業」で再生された建物などの協力も得て、まちや建物を楽しみながら見て回れるイベント「長田くる・リ」を開催します。

建物を見るだけでなく、まちあるきツアーやマルシェなど、様々な企画も用意しています。

長田くる・リ イベントmap (南エリア)

ツアーにご参加いただかなくても、見学にご利用いただけます

- 神戸ザック
- 下町 cafe 茶豆
- 空地文庫
- 丸玉 Spice Up
- house next door
- ザクザク/とまり子
- city gallery 2320
- したまのえきロタン
- 下町レトロ長屋 (リノベ館)
- 本屋のキャンタン

こちらは賃貸募集物件です。レトロの長屋をリノベしたい人必見！
3/2 10:00-18:00
空き家おこし協力の集まり開催中。
市内の空き家や補助金情報もご紹介します。

神戸市まのい総合窓口「すまいるネット」



官公庁・自治体事業に取り組んでいる企業（神戸市の一例）

自治体事業事例(神戸市・業務委託)						
事業名	原課	受注企業	所在地	受注金額	主な事業	従業員
神戸市継続的な指導を要する職員に対する研修業務		A社	名古屋市守山区	7,300,000円	各種教育研修、メンタルヘルスコンサルティング、労働者トレーニング他	5名
2024年度「救急安心センターこうべ運営業務」	健康局地域医療課	B社	神戸市中央区	106,701,000円(上限)	医療系コールセンター運営、研修、採用コンサルティング	137名
求職者・学生と市内企業の合同企業説明会運営業務	経済観光局経済政策課	C社	東京都中央区	12,300,000円	転職・就職情報事業 (Webメディア事業・イベント事業・エージェント事業・ソーシャルソリューション事業)	372名
Webサイトを活用した神戸市会広報業務	市会事務局総務課	D社	東京都港区	8,756,000円	PRプランナーとして、政治サイドの発信を代行します。政党や、行政を司る国会議員や地方議員などの広報事業をサポート。	21名
神戸市子ども家庭センター「夜間休日相談ダイヤル」対応業務委託	子ども家庭局子ども家庭センター	E社	東京都中央区	9,460,000円(上限)	クリエイティブ事業、ソリューション事業、ヘルスケア事業、イベント事業	136名
オンライン両親教室	子ども家庭局家庭支援課	F社	神戸市中央区	1,740,000円	助産師相互の親睦を図り、母子保健推進のため、専門的学術の水準の維持・向上に努める	
ポートアイランド処理場維持管理業務	建設局下水道部経営管理課	G社	神戸市中央区	309,966,000円	・下水排水処理施設及びし尿処理施設の設計、施工および運転維持管理 ・ポンプ場施設、汚泥焼却施設その他プラントの運転維持管理	130名
2023年度 広報媒体制作でのクリエイターマッチング等業務委託(ローカル型)	市長室広報戦略部	H社	神戸市中央区	6,000,000円	まちづくりコンサルタント業務 店舗・建築プロデュース業務 各種ブランディング業務	18名
2023年度 広報媒体制作でのクリエイターマッチング等業務委託(グローバル型)	市長室広報戦略部	I社	東京都港区	8,500,000円	複業マッチングプラットフォーム	50名
西神戸地区産業団地整備計画検討業務	都市局新都市工務課	J社	東京都千代田区	190,000,000円	建設コンサルタント、測量・調査	1288名
須磨海づり公園陸上施設の再整備	経済観光局農水産課	K社	神戸市中央区	180,000,000円	建築設計業務全般、現場監理業務	9名
管路施設雨天時浸入水対策実施計画策定業務	建設局下水道部経営管理課	L社	東京都中央区		建設コンサルタント、測量・調査	2188名
六甲全山縦走路(須磨浦地区)の整備	建設局公園部森林整備事務所	M社	神戸市兵庫区	19,976,000円	花と緑をとおして都市環境、住環境の向上に貢献する有志会員の組織	39社
神戸市中央卸売市場運営本部東部市場 施設管理業務	経済観光局中央卸売市場運営本部東部市場	N社	東京都新宿区	53,922,000円	統括管理、設備管理、清掃、警備	25,426名



官公庁・自治体事業に取り組んでいる企業（神戸市の一例）

東遊園地再整備における基本設計業務委託	市建設局公園部整備課	O社	大阪市中央区		公園緑地のプランニング、マネジメント、情報システム他	12名
神戸市職員フォローアップ研修業務	行財政局人事課	P社	名古屋市守山区	900,000円	各種教育研修、メンタルヘルスコンサルティング、労働者トレーニング他	5名
神戸市職員(係長級)研修業務	行財政局人事課	Q社	名古屋市守山区	300,000円(単価)	各種教育研修、メンタルヘルスコンサルティング、労働者トレーニング他	5名
神戸マラソン開催業務・開催準備業務	文化スポーツ局スポーツ企画課	R社				
フレイル改善通所サービス・フレイル予防支援事業運営業務(東灘区)	福祉局介護保険課	S社	神戸市中央区	単価契約	公共スポーツ文化施設の管理運営	4名
フレイル改善通所サービス・フレイル予防支援事業運営業務(灘区)	福祉局介護保険課	T社	東京都中央区	単価契約	スポーツクラブ(フィットネス・水泳・体操・テニス等のスポーツ施設)の運営・指導/スポーツ施設の設計アドバイス及び管理・運営	963名
フレイル改善通所サービス・フレイル予防支援事業運営業務(兵庫区)	福祉局介護保険課	U社	東京都墨田区	単価契約	フィットネスクラブ、スイミングスクール、テニススクール、ゴルフスクール等のスポーツクラブ事業、自治体や企業等での健康づくり事業、介護リハビリ事業、他関連事業	1501名
ぼい捨て・路上喫煙防止啓発業務	環境局事業系廃棄物対策課	V社	神戸市中央区		施設警備、交通警備、イベント警備	10名
阪急神戸三宮駅周辺地域の環境美化・受動喫煙防止啓発および清掃業務	環境局事業系廃棄物対策課	W社	神戸市中央区		施設警備、交通警備、イベント警備	10名
023年度職場コミュニケーション研修の委託	行財政局職員研修所	X社	東京都荒川区	330,000円	・講師派遣型研修事業 ・公開講座事業 ・ITサービス事業 ・その他、eラーニング・動画、映像制作、オンラインセミナー代行、コンサルティング	363名
地方自治法・地方公務員法研修の委託	行財政局職員研修所	Y社	東京都中野区	499,999円	1.各種国家資格・公務員試験受験指導 2.LEC会計大学院の開設・運営 3.社会人向けキャリアアップ支援事業 4.雇用創出 5.福祉・保育関連事業 6.人材紹介事業 他	400名
神戸市のSDGs 関連施策の動画制作業務	市長室広報戦略部	Z社	東京都渋谷区	5,500,000円	テレビコマーシャルの企画・制作 劇場映画、アニメーション、CG、テレビ番組映像物の企画・制作 グラフィックデザインの企画・制作 等	170名

官公庁・自治体事業に取り組んでいる企業（岡山市の一例）

自治体事業事例（岡山市）

事業名	原課	受注企業	所在地	受注金額	主な事業	従業員
令和6年度ガーデンイルミネーションIN西大寺運営業務	都市整備局都市・交通部庭園都市推進課 事業推進係	AA社	瀬戸内市長船町	2,000,000円	照明演出を軸としたイベント企画・運営、それらに伴う設計及び施工	15名
西川緑道公園イルミネーション運営業務	都市整備局都市・交通部庭園都市推進課 なかにぎわい推進室	AA社	瀬戸内市長船町	8,000,000円	照明演出を軸としたイベント企画・運営、それらに伴う設計及び施工	15名
旭川河畔（出石町地区）賑わい創出事業	都市整備局都市・交通部庭園都市推進課 事業推進係	BB社	岡山市北区	0円	出店支援／不動産仲介／店舗プロデュース、不動産コンサルティング／マスターリース／マイクロディベロップメント エリアマネジメント／イベント企画運営	5名
スマート窓口に向けた窓口支援システム構築業務	政策局政策部デジタル推進課	CC社	北見市北2条西		ソフトウェア開発、ハードウェア販売、ネットワーク事業、システムコンサルティング、保守運用など	49名
備中足守まちなみ館展示物等制作設置業務	産業観光局観光部観光振興課	DD社	岡山市北区	11,000,000円	官公庁関係の制作では、国発注の大型プロジェクトの工事記録、地方公共団体の広報・観光・文化・教育などの分野における映画・ビデオ・デジタルコンテンツ。民間企業・学校関係や病院などでは、広報映像・放送番組・ホームページ・印刷業務・デジタルサイネージ。	71名
岡山市東区子どもあそび場創出事業等業務委託	東区役所 東区役所総務・地域振興課区まちづくり推進室	EE社	岡山市北区	3,500,000円	地域情報誌、webメディア、採用サービス、インバウンド支援、デジタル・SNS支援、リサーチ、デジタルサイネージ	128名
令和2年岡山市産業関連表作成業務委託	政策局政策部政策企画課統計調査室	FF社		17,400,000円		
岡山市米消費拡大デジタルスタンプラリー業務委託	産業観光局農林水産部農林水産課 生産流通係	EE社	岡山市北区	3,700,000円	地域情報誌、webメディア、採用サービス、インバウンド支援、デジタル・SNS支援、リサーチ、デジタルサイネージ	128名
インド向けPR動画制作業務委託	産業観光局観光部プロモーション・MICE推進課	GG社	岡山市北区	330,000円	市民メディア運営	2名
令和6年度「気候変動対策おかやま塾」運営業務委託	環境局環境部ゼロカーボン推進課	HH社				
スマート窓口に向けたBPR業務委託	政策局政策部デジタル推進課	II社	岡山市北区		DXやSXなど高度なコンサルティングサービス	17名

岡山市HPの情報よりOneness Linkにて作成



補助金とは

(経済産業省「ミラサポplus」より抜粋)

<https://mirasapo-plus.go.jp/subsidy/guide/>

補助金は、国や自治体の政策目標（目指す姿）に合わせて、さまざまな分野で募集されており、事業者の取り組みをサポートするために資金の一部を給付するというものです。それぞれの補助金の「目的・趣旨」を確認し、自分の事業とマッチする補助金を見つけましょう。

- 国や自治体からもらえる、
（原則）返さなくてよいお金
- 会計仕訳上は「雑収益」であり、
損益計算書上は「営業外収益」に計上されるお金
↓
「経常利益」を押し上げるお金！

※ 「売上」 ではないですよ！

損益計算書

自 令和7年4月01日

至 令和8年3月31日

株式会社〇〇

(単位：千円)

科目	金額	
売上高		
売上原価		
売上総利益		0
販売費及び一般管理費		
営業利益		0
営業外収益		
受取利息及		
雑収入		0
営業外費用		
支払利息		
雑損失		0
経常利益		0
特別利益		0
特別損失		0
税引前当期純利益		0
法人税、住民税及び事業税		0
当期純利益		0

補助金とは

日本政策金融公庫 業種別経営指標を元に作成

業種	利益率 (売上高経常利益率)	500万円の経常利益を 稼ぐのに必要な売上
製造業 (清涼飲料製造業)	0.1%	5,000,000,000円
(電気照明器具製造業)	1.8%	277,777,778円
卸売業 (日用雑貨卸売業)	1.1%	454,545,455円
コンビニエンスストア (150㎡未満)	0.1%	5,000,000,000円
スポーツ用品小売業	0.2%	2,500,000,000円
建設業	0.7%	714,285,714円
税理士事務所	2.4%	208,333,333円
自動車賃貸業 (レンタカー)	5.5%	90,909,091円

500万円の補助金をもらうということは
数億円の売り上げを稼ぐのと同じ意味がある！

→ 上手く補助金を活用することで安定した経営にも繋がる！

2. モデル事業・実証実験 の取り組み方

2-1. モデル事業・実証実験とは

よくある課題


- ・ モデル事業や実証実験が『やって終わり』になっている
- ・ 自治体との関係が続かない
- ・ 次の事業につながらない

モデル事業とは

- ・ 新制度・新施策の事前検証
- ・ 需要や社会受容性を確認
- ・ 政策立案の材料を集める

実証実験とは

- ・ 技術・システムの有効性検証
- ・ 運用課題の洗い出し
- ・ 安全性・制度適合性の確認



次の新しい政策・施策に繋げる
(規制緩和、補助金施策、etc.)

モデル事業

- 地域交通
- DX
- 観光
- 防災
- 環境 etc.

実証実験

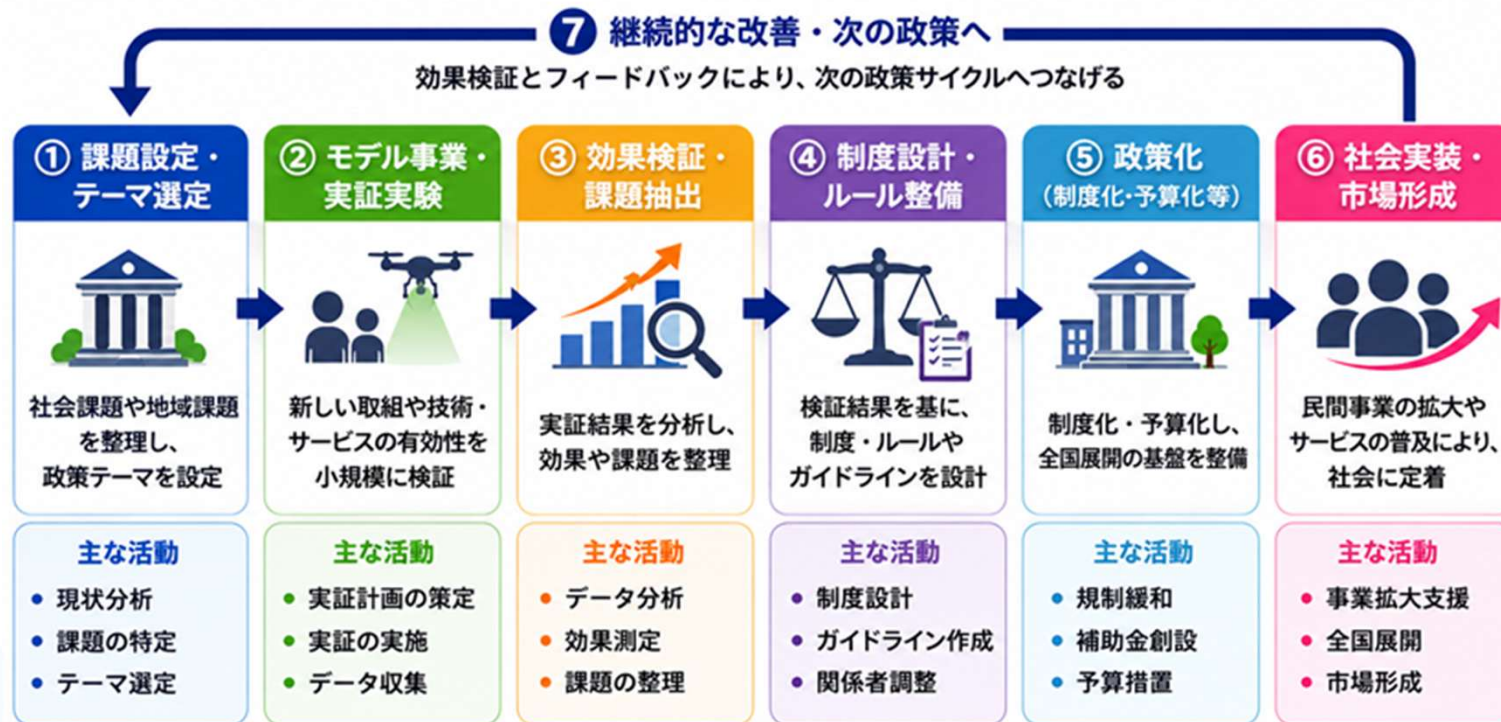
- ドローン
- 自動運転
- AI
- IoT
- 遠隔医療 etc.

政策形成との関係

モデル事業や実証実験は、単独では存在していない

→ 実証して、課題を整理して、制度設計して、補助金や規制緩和に繋げる！

モデル事業・実証実験は「政策サイクル」の起点です



モデル事業・実証実験の本質

『やること』ではなく『次の政策を作ること』
そのために、例えば・・・

需要確認

- ・ 本当にニーズがあるか
- ・ 誰が使うか
- ・ どの価格帯か etc.

社会受容性 確認

- ・ 地域住民は受け入れるか
- ・ 安全面の不安は
- ・ 説明責任は etc.

技術検証

- ・ 安定稼働するか？
- ・ 通信環境は？
- ・ 障害時対応は？ etc.

運用検証

- ・ 人材は必要か？
- ・ 運営コストは？
- ・ 既存制度との整合は？
etc.

次の新しい政策・施策に繋げる
(規制緩和、補助金施策、etc.)

2. モデル事業・実証実験 の取り組み方

2-2. モデル事業・実証実験の具体例

モデル事業

モデル事業の事例

事例1 神戸市「スマートシティモデル事業」

自治体
兵庫県神戸市

実施年度
2018-2020年度

分野
スマートシティ・データ活用

事業の背景・目的

人口減少・高齢化、都市課題の解決と新たな価値創出に向け、データを活用したスマートシティの実装モデルを構築。

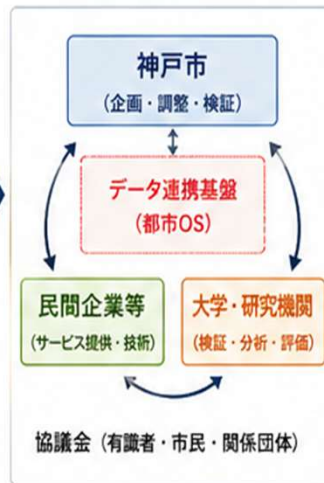
スキーム概要（モデル事業・実証実験の概要）

官民共創で複数の実証プロジェクトを実施し、データ連携基盤を構築。得られた知見をもとに、持続可能な都市サービスの実装を検証。

実施内容（例）

- 交通（オンデマンドバス）
- 防災（避難行動支援）
- 観光（混雑可視化）
- エネルギー（見える化）

実施体制（スキーム）



その後の政策・制度へのつながり

- 2021年
「神戸市スマートシティ推進指針」策定
モデル事業の成果・課題を整理し、全市的なスマートシティ推進の方針を明確化。
- 2022年～
都市OSの本格運用・拡張
データ連携基盤を活用し、行政サービスや民間サービスの横展開を加速。
- 国の支援事業への採択増加
国の「デジタル田園都市国家構想交付金」等の採択事業が増加し、予算規模も拡大。
- 民間投資・新規事業の創出
スタートアップや企業の参入が進み、都市サービスのビジネス化が加速。

成果・効果（現在まで）

- 行政サービスの高度化・効率化**
データ活用により、市民サービスの利便性向上と行政コストの最適化を実現。
- 市民・企業の参画拡大**
市民参加型の仕組みが広がり、官民共創の文化が定着。
- 民間投資・事業創出**
実証を通じて得た知見をもとに、民間による新サービス・事業が多数創出。

ポイント

モデル事業の知見を「都市全体の戦略」「制度・予算」「民間投資」につなげ、持続可能なエコシステムを構築。

具体的な例

モデル事業

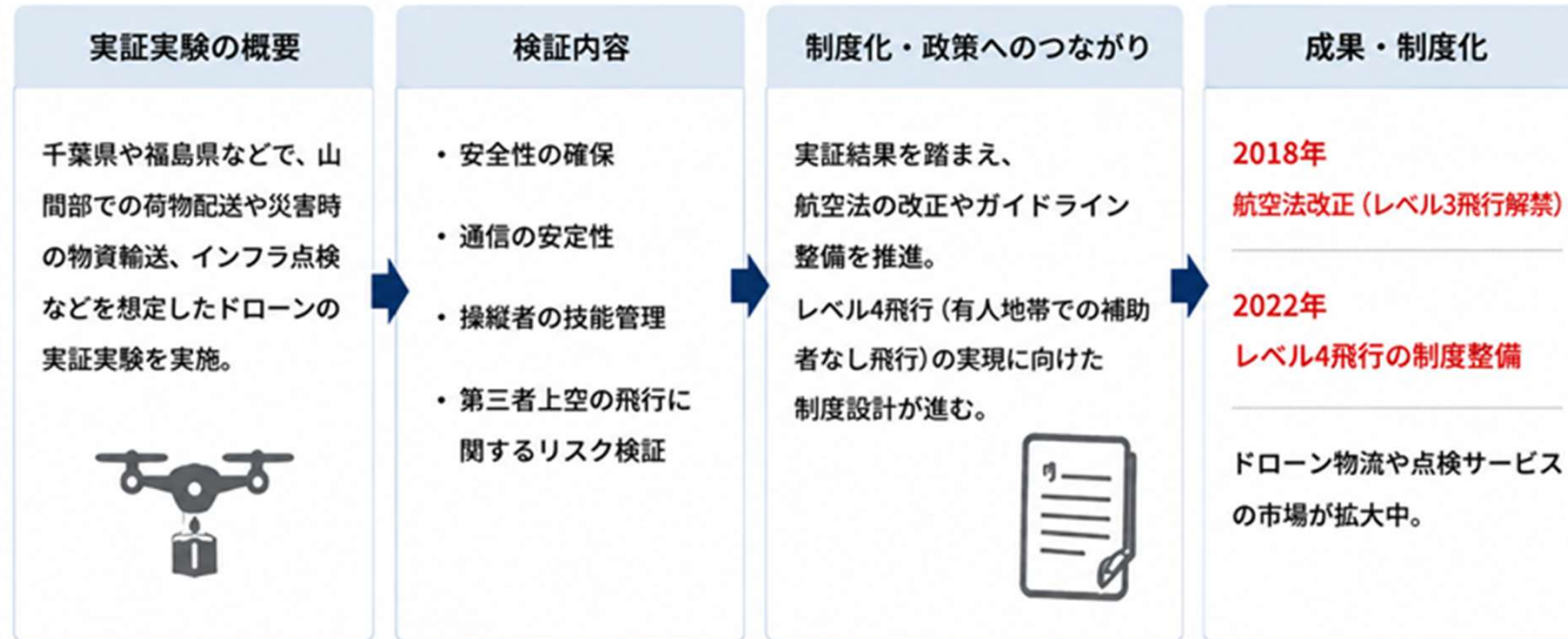


具体的な例

実証実験

「国家戦略特区 新技術実装連携“絆”特区」
福島県南相馬市「エリア単位レベル4飛行実証」

事例1 ドローンのレベル4飛行実現に向けた実証実験（千葉県・福島県 等）



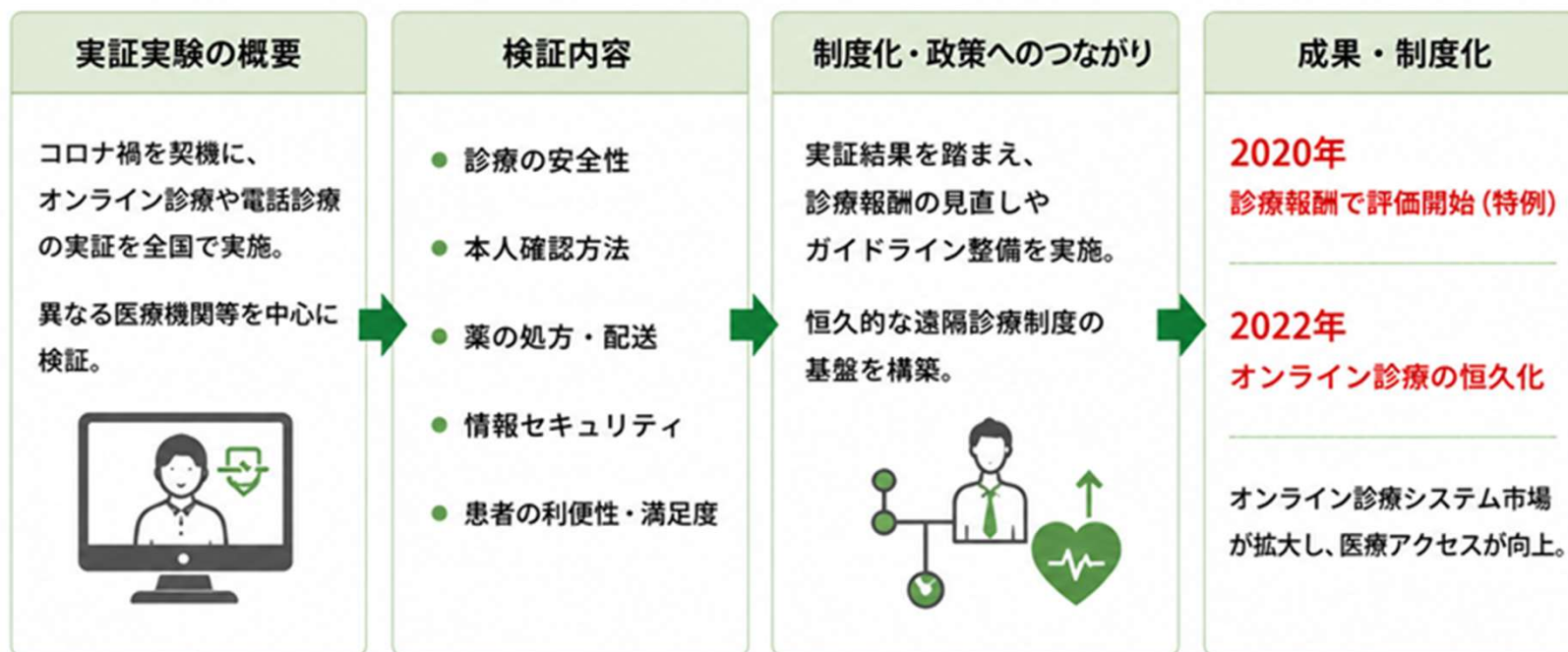
出典：国土交通省「無人航空機（ドローン）の制度整備について」 https://www.mlit.go.jp/koku/koku_mn10_000003.html

経済産業省「ドローンの現状と今後」 https://www.meti.go.jp/policy/mono_info_service/mono/drone.html

実証実験

総務省「地域課題解決型ローカル5G等の実現に向けた開発実証」等
長崎県五島市・五島中央病院

事例2 遠隔診療の実証実験 (厚生労働省・全国の医療機関)

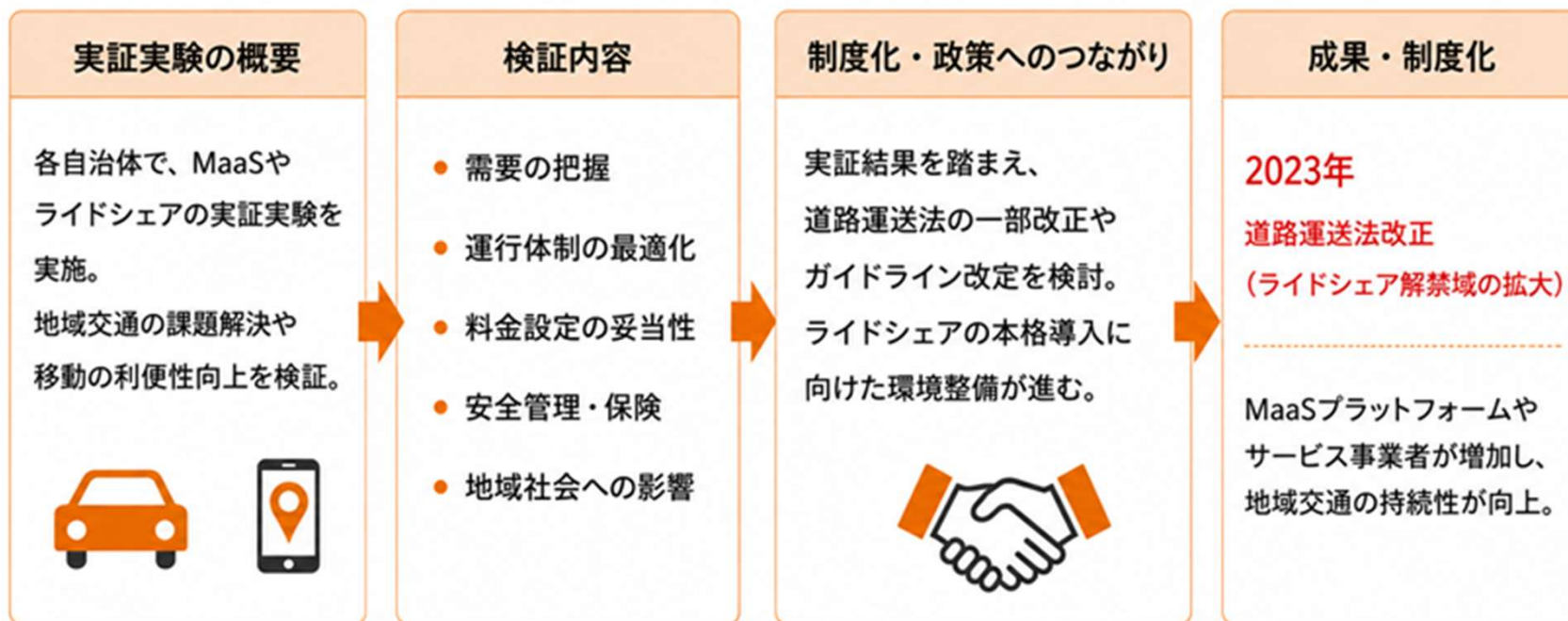


出典：厚生労働省「オンライン診療の適切な実施に関する指針」 https://www.mhlw.go.jp/stf/seisakunitsuite/bunya/0000164708_00001.html

厚生労働省「令和4年度 診療報酬改定の概要」 https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_23800.html

実証実験

事例3 MaaS・ライドシェアの実証実験（各自治体）



出典：国土交通省「日本版MaaSの推進」 https://www.mlit.go.jp/sogoseisaku/transport/sosei_transport_tk_000139.html

国土交通省「ライドシェアの制度化に向けた取組」 https://www.mlit.go.jp/jidosha/jidosha_tk3_000063.html

具体的な例（ご参考）

ITS Japan
コミュニティプラザ
 地方におけるライドシェアを考える
 パネルディスカッション

会員向け
イベント

2025年
4月18日 金 15:00-17:00
Teams ウェビナー

公共交通機関が少ない地域では、高齢者や運転免許を持たない方々の移動手段の確保が深刻な社会課題となっています。その解決策として注目を集める「ライドシェア」の導入が全国各地で進められています。

ITS Japanコミュニティプラザでは、地方部でのライドシェアをテーマに、専門家と実務者を迎え、会員の皆様を対象に公開パネルディスカッションを開催いたします。

地域の移動課題に関心をお持ちの皆様にとって、知識を深める貴重な機会となります。ぜひご参加いただき、持続可能な地域交通の未来について共に考えましょう。

パネリスト

 国土交通省総合政策局 地域交通課 課長 つかさき 埴崎 正俊 様	 富山大学 学術研究部 都市デザイン学系 教授 堀田 裕弘 様
 (一社)ジソウラボ 代表理事 島田 優平 様	 Oneness Link(株) 代表取締役 砂川 章雄 様



南砺市は（2025年）3月24日、南砺市版公共ライドシェアの本格運行を開始した。タクシー会社5社と連携した事業で、自治体とタクシー会社が共同でライドシェアに取り組むのは全国初の試みだ。

専用のスマホアプリ「なんモビ」から、利用日時と乗車地、目的地を入力すると、その移動に最適なタクシー会社に繋がり、配車ができない場合には登録されているライドシェアドライバーに依頼がいく仕組み。ドライバーは、2種免許を持たなくても講習を受けることで登録することができる。

市はこれまで自動運転バスの実証実験や、利用予約があった時にだけタクシー車両を走らせる「デマンド交通」の実証運行を行ってきた。また井波地区では、交通課題に取り組む市民の団体「イドウラボ」も発足し、交通弱者向けの運行ルートの実証実験を実施するなど、様々な取り組みが行われてきた。

実証の蓄積の上に、地域によって異なる交通事情を考慮して、公共交通にタクシー会社や市民ドライバーも加わって最適な交通体制を構築しようというのが南砺市版公共ライドシェアだ。

（富山県人令和7年5月号 なんモビホームページ より抜粋）
<https://furusato.toyama-kj.co.jp/2025/04/30/nanmobi/>



2. モデル事業・実証実験 の取り組み方

2-3. モデル事業・実証実験の取り組み方 (まとめ)

成功企業との違い

- × 「今年の実証事業を受注すること」
- 「モデル事業・実証実験のその後の制度変化、事業環境変化」を見ている

モデル事業・実証実験 への参画の意義

「政策動向を先に知れる」

「市場変化を先読みできる」

「その上で（市場変化を前提とした場合の）ユーザ動向を先に知れる」



【対自治体】

- ・ 単発ではなく継続的な関係へ
- ・ 受託者から政策形成パートナーへ



【自社事業】

- ・ 新市場への適応
- ・ 既存事業の再設計

ブルーオーシャン
の先駆者と
なり得る

成功のポイント

- 新市場創出に向けて、必要な検証をしっかり行う
(場合によっては持ち出しになってでも)
- 広報・PR活動の充実等によるユーザの巻き込み (=先駆者イメージ)
- 他地域への波及も考慮する (成果発表会への他地域招聘など)

(国・自治体が検証したいこと)

制度化・補助金化のため
必要な検証項目

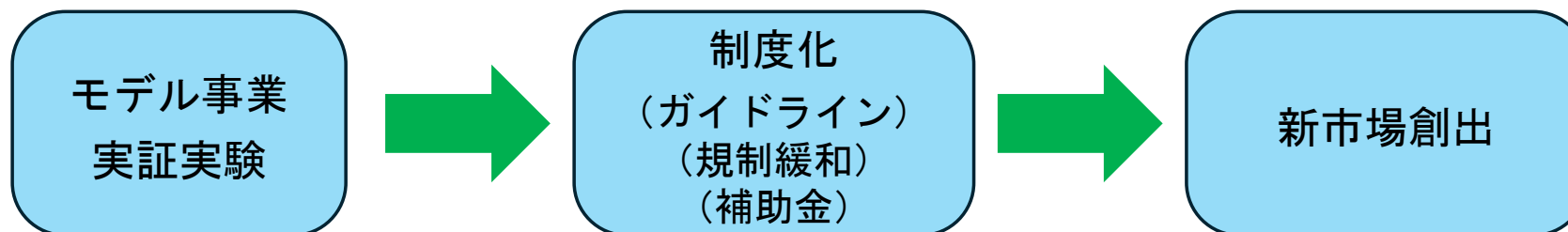
- ・ 技術的条件
- ・ 社会受容性
- ・ 安全性 etc.

- ・ ユーザ層詳細
 - ・ 想定価格帯 etc.
- 事業化のため
必要な検証項目

(企業として検証したいこと)

間違っても
モデル事業・実証実験
の予算を「生活費」に
しないこと！！

大事なことなので繰り返します



モデル事業・実証実験の前に

- ・ 政策課題の把握、課題解決後に目指すべき新市場の姿は？
- ・ 新市場の実現のために検証すべきことは何か？
(技術要素？ 運用性？ 社会受容性？ ビジネスモデル？ etc.)
- ・ 「検証して終わり」ではなく、その検証成果をもとに実事業を設計する
- ・ しっかり新市場を見据えた事業開発を実施する

そこまでの計画性と実行力があって初めて
モデル事業・実証実験の意義を事業成果に繋げられる
＝行政からの信頼も得られる

○ モデル事業・実証実験は未来への入り口

○ 政策の流れを読み、次の事業戦略に繋げることが重要

○ 「モデル事業・実証実験のその後の制度変化、事業環境変化」
を見ること！

さらに詳細ご関心のある方は

ぜひ個別にご相談ください

(MAツール、NPSツール、補助金活用で導入できます)

補助金

検索

補助金支援・ビジネスプロデュース
「AIRIサービス」

ご利用料金・サポート内容







AIRIの特徴的な支援

- ・月額3,000円でいつでも相談できる安心感
- ・着手金は補助金ご利用時のみ発生
- ・成功報酬制なので「採択されなければ費用は最小限」
- ・採択後もその後の“事業育成”に必要な伴走支援が継続可能！

こんな使い方ができます

- ・「まずは毎月の相談だけ」でスタート
→ 実施タイミングで申請支援へ
- ・申請だけお願い
→ 採択後に運用&制作も一括依頼
- ・デザイン・システム開発を単独で依頼 (※個別見積)



区分	内容	金額 (税抜)
月額会費	補助金サロン (補助金検索、相談) 無料セミナー (月1回)	月額 3,000円
補助金サポート (申請～実装)	着手金	50,000円 <small>※会員は1回無料</small>
補助金サポート	成功報酬 (採択時)	採択額 の10%



(補助金サポートのご案内)

補助金活用・官民連携・新規事業の立ち上げなどを支援する伴走型サービスを提供します

 [HOME](#) [事業内容](#) [料金プラン](#) [事業プロデュース](#) [営業代行](#) [全国の補助金検索](#) [会社概要](#)

補助金を起点に、採択後の運用・成長・定着まで 一気通貫で支援します—AIRIの伴走設計

補助金は「きっかけ」にすぎません。

本当に問われるのは、そこからどんな構想を描き、どう社会に実装していくか。
AIRIは、補助金採択の”その後”を支えるプロフェッショナルチームです。

あなたの構想に、命を吹き込むために

多くの補助金支援が「申請まで」で終わる中、AIRIは採択後の運用・育成・収益化までを一貫して伴走。
必要なのは、表面的な成果ではなく「持続可能な成長構造」です。

(補助金サポートのご案内)

STAGE 1 構想 — 代表者の想いを構造化します

多くの補助金申請は「何をやるか」にばかり焦点があたりますが、本当に大切なのは「なぜやるのか」「誰に、どんな未来を届けたいのか」。
AIRIでは、代表者の想いや背景を丁寧にヒアリングし、芯のある構想として再設計します。

申請前に、「そもそも事業として成立するのか?」「届けたい価値は明確か?」を言語化。壁打ち・メモ整理・企画ドラフト作成など、構想段階からサポートします。

代表的な補助金例

- 小規模事業者持続化補助金
- ものづくり補助金
- 事業再構築補助金
- 中小企業省力化投資補助金

STAGE 2 補助事業 — 会社全体をプロが伴走支援します

補助金は「採択されること」よりも「使いこなすこと」が本質です。

AIRIでは、申請書類の整備はもちろん、その内容が”現実的に動く構想”になっているかを重視。

補助金特有の言語・ロジックに対応しつつ、”現場で動かせるかたち”に落とし込むプロの視点で支援します。

- 制度選定と要件整理
- 計画書・構成案・図表制作

などを一貫してお任せいただけます。

STAGE 3 採択後からの始動 — 事業を動かす仕組みを、今ここからつくります

採択された後、動けずに止まってしまう——そんな相談も少なくありません。
AIRIでは、マーケティング、販路、PR、システムなど実働フェーズの構築もワンストップで支援。

- LP・動画・SNS運用支援
- Web・アプリ開発/UI設計
- 販売導線やLINE・EC設計
- 現場に即したKPI設計と体制支援

など、”計画通りに動かす”実装支援を行います。



Oneness Link

ご清聴ありがとうございました！